

NAME

EP 492 9/3/26.mp4

DATE

September 4, 2026

DURATION

1h 43m 30s

15 SPEAKERS

Del Bigtree

Jenn Sherry Parry, Executive Producer

Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

Woody Harrelson, Award-Winning Actor, Narrator, "Kiss the Ground"

Richard Ebright, PHD, Molecular Biologist, Laboratory Director, the Waksman Institute, Founder and CEO, APY Therapeutics

Dr. Scott Gottlieb, FMR. FDA Commissioner

Robert F. Kennedy Jr. U.S. Secretary of Health & Human Services

Male News Correspondent

Female News Correspondent

Ron Johnson, (R) Senator, Wisconsin

Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

Male Speaker

Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

Josh D' Amaro, CEO, Disney

START OF TRANSCRIPT

[00:00:05] Del Bigtree

你有没有注意到这个节目没有任何商业广告？我没有向你们推销尿布、维生素、冰沙或汽油。那是因为我希望没有任何企业赞助商来对我能调查什么或能说什么指手画脚。相反，你们才是我们的赞助人。这是由我们的非营利组织“知情同意行动网络”（Informed Consent Action Network）制作的。所以，如果你想要更多的调查，如果你想要具有里程碑意义的法律胜利，如果你想要重磅抨击的新闻，如果你想要真相，请访问 [ICANdecide.org](https://www.icandecide.org) 并立即捐款。好的各位，准备好了吗？

[00:00:44] Jenn Sherry Parry, Executive Producer

我们开始吧。

[00:00:46] Del Bigtree

开拍。早上好，下午好，晚上好，无论你身在世界何处，现在我们大家一起走上《高空钢丝》（The Highwire）的时候了。你们知道，当这一切随着《疫苗危机》（VAXXED）——那部把我推向围绕疫苗的这场讨论中心的电影——开始时，我在全国各地奔走，与全国各地的所有这些领导团体见面并讨论策略。经常出现的一个重大问题是：我们大家的共识是什么？比如，我们究竟在为什么而战？当然，有些团体只是想将疫苗从地球上彻底消灭。他们认为这是有史以来最糟糕的主意。它们在毒害所有人，必须彻底废除。然后，你知道，最终我们大家坐在一起，归结到底其实是我们希望废除强制令。有一件事是每个人都能达成共识的。任何人都不能被强制对自己的身体做任何事情。当然，这些强制令本质上变成了强加于你，尤其是你的孩子，如果他们要上学的话。为什么？当我创立我们所在的非营利组织 ICAN——知情同意行动网络时。我想明确表达的是，它不是“从地球上消灭疫苗网络”。而是知情同意。

[00:02:14] Del Bigtree

我希望无论何时，你们在做出任何医疗决定时都能拥有自主选择的权利。应当有人把所有的益处、所有的副作用都向你们说明清楚。但这并不仅仅是我个人的想法。事实上，这是在审判了纳粹德国的医生之后确立的现代医学基石。当然，我指的是纽伦堡审判，正是在那之后，所有的自由国家联合起来制定了《纽伦堡法典》。而《纽伦堡法典》的第一条首要准则就是知情同意。我们经常谈论这一点，但毕竟过去很久了，我们不妨重新通读一遍。“受试者的自愿同意是绝对必不可少的。”这意味着当事人应当具备给予同意的法定行为能力；换言之，如果他们只有9岁或10岁、11岁或12岁，既不能开车也不能喝酒，那么不行，他们还没准备好做出这种决定；他们所处的境地应当能够行使自由选择权力。他们必须是健康的。他们不应处于药物影响之下。难道要让他们在分娩时刚打了硬膜外麻醉，然后就被问“你想做这个决定吗？”“不受任何强力因素的介入”，不能有强迫、欺诈、蒙骗、胁迫、越权，或任何其他隐蔽形式的约束或强迫。

[00:03:31] Del Bigtree

我很喜欢“胁迫”这个词。 如果你告诉某人“你的孩子不能去上学”，这意味着什么？ 如果他们不照做就不能上学，或者你不照做就不能去工作，这就叫做胁迫。 这直接违反了《纽伦堡法典》。 让我们把剩下的内容读完。 所以，“强迫或胁迫，并应对所涉及主题的要素有充分的了解和理解，以便能够做出理解且明智的决定。 后一要素要求，在受试者做出肯定决定之前，应当使其获知实验的性质、期限和目的，进行实验的方法和手段，合理预期会遇到的所有不便与危害，以及因参与实验可能对其健康或人身造成的影响。”所以归根结底，从那一刻起，我们所做的每一个医疗决定本都应该是由你自主选择的。 绝不该有政府会说：嗯，我们认为这是为了大众的更大利益，即使你们当中今天会有人死去，今天会有人遭受伤害。

[00:04:39] Del Bigtree

但我们在替你们做决定。 我们自己包揽了对风险的探讨，而且什么都不会向你们公开。 这实质上就是美国强制疫苗接种计划正在做的事情。 这是对《纽伦堡守则》彻头彻尾的完全践踏。 它剥夺了你的自主权、对自己身体的掌控权、你的父母监护权，以及为你孩子做决定的选择权。 而在那时孩子尚无能力或心智独立做出决定。 因此，当政府介入并开始向你和你的孩子注射你们无法掌控的东西时，我以前说过，现在还要再说一遍，而且我会坚持这一立场。 你们不再拥有自由公民的权利。 你们所拥有的权利和农场里的牲畜一模一样。 我认为美国本应做得比这更好。 有很多州都在空谈此事，但目前似乎只有一个州像我们和知情同意行动网络（Informed Consent Action Network）一样认真对待它。 这是去年发表的一些声明。 当然，我说的不是别的地方，正是佛罗里达州。 这位是佛罗里达州卫生局长约瑟夫·拉达波医生（Doctor Joseph Ladapo）。 这是他去年所说的话。 请看这段视频。

[00:05:47] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

最让我感到兴奋的是我们即将宣布，或者说我们现在正在宣布的一项决定：佛罗里达州卫生局将与州长合作，致力于废除佛罗里达州法律中的所有强制疫苗接种令。 所有这些命令。 全部废除。 每一个强制令都是错误的，充斥着蔑视与奴役。 好吧，我是谁？ 政府或其他任何人又是谁？ 或者，作为一个现在站在这里的人，我凭什么来告诉你们应该往自己的身体里注入什么？ 我凭什么来告诉你们，你们的孩子应该往身体里注入什么？ 我没有这个权利。 你的身体。 你的身体是上帝赐予的礼物。 你往自己的身体里摄入什么，你往身体里注入什么，取决于你与你的身体以及你的上帝之间的关系。 我没有那个权利。 政府也没有那个权力。 他们妄图让你们相信他们有这个权力。 不幸的是，他们得逞了。 他们得逞了。

[00:07:06] Del Bigtree

当然，那是约瑟夫·拉达波在谈论什么呢？ 没错。 你其实拥有上帝赋予的权利，免得你以为他可能忘了。 那是去年的九月份。 现在的头条新闻接踵而至。 它们是这样的。“佛罗里达州继续推动废除公立和私立学校的四种强制疫苗要求。 你的身体是上帝的恩赐。”报道接着说：“拟议的规定还将宗教疫苗豁免范围扩大到包含道德与伦理信仰，并允许家长和大学生选择不将记录 纳入州疫苗数据库。”“佛罗里达州推进终止入学疫苗要求的计划。”另一则头条是“佛罗里达州卫生局从公立学校强制清单中移除了四种疫苗。”他们移除的是哪些疫苗呢？ 这里快速过一下清单。 分别是水痘、乙型肝炎、b型流感嗜血杆菌和肺炎球菌疾病。 那么，为了探究其究竟，弄清楚为什么这很重要、佛罗里达州为何聚焦于此。 我非常荣幸且高兴能邀请到佛罗里达州医务总监约瑟夫·拉达波医生。 他是风云人物，一个传奇，一个我们都羡慕并想着‘为什么他不能担任全美医务总监’的人。 乔，你最近怎么样？

[00:08:18] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

嘿，我非常好，戴尔。 老兄，我每周都追你们的节目。 我每周都看。 很喜欢你们所做的工作。

[00:08:25] Del Bigtree

嗯，看来我们的影响力起作用了，乔。 看来我们触动到了你，因为我记得很早以前，当你和罗恩·德桑蒂斯共事、刚接下那份工作时，新冠显然是焦点，新冠疫苗是所有人真正关注的核心，而在当时那种情况下，你在极力捍卫选择权方面走在了前列。 但即便在当时，我记得我也问过你关于儿童疫苗的事。 你说你还没有深入研究过它们，但现在看来，就像许多其他医生一样，你现在也正在深入调查。 所以能不能简要说说，这一历程是怎样的？ 作为一名医生你曾接受过怎样的培训，而当你审视儿童疫苗计划时，有什么让你感到惊讶的发现？

[00:09:12] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

我简直不知道该从何说起。 我想我或许可以从这里开始：我只想鼓励每个人都去读读Aaron Siri的书《Vaccines, Amen》。 我的意思是，你知道，在这个地球上，Aaron比任何人都更擅长确切地摆出数据，说明我们广泛使用的疫苗究竟是如何经历从研发到获批的过程的。 这简直令人震惊。 我是说，太令人震惊了。 如果在大概五年前我们初次交谈时，你告诉我FDA批准的现存两款乙肝疫苗仅基于不到一周的安全性数据。 我当时肯定会说，哦，好吧。 当然了，Del。 是啊，才怪呢。

[00:09:59] Del Bigtree

没错，我记得的差不多就是那副表情。 我想我记得那个神情。

[00:10:04] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

然而，你知道，那是事实。 那确实是不可否认的事实。 所以，我觉得我个人的观念转变，完全是幸运地受益于你、你的同事以及其他人在这一领域所付出的辛勤努力和调查。 我的意思是，我简直目瞪口呆。 我只是……支持其安全性的证据数量……我并不是说它们都不安全。 我认为确实有一些是不安全的。 但支持其安全性的证据量，尤其是在获批之时。 这……这简直太可怕了。 我的意思是，这真的、真的、非常糟糕。 这完全是一个极其腐败的科学现状。

[00:10:53] Del Bigtree

所以现在是不是因为，我是说，你认为自己能够做出这些决定、提出这些想法、开始推动取消强制令吗？ 首先，你确实让大家注意到了一个我认为很多人并未意识到的事实。 实际上，最终对公民施加强制令的并不是联邦政府。 这是一个州权问题。 因此每个州都必须自行应对和解决。 佛罗里达州究竟有什么特别之处呢？ 你认为那里的文化有所不同吗？ 是因为观念不同才让你们能展开这些讨论，还是说你认为全美各地的每位卫生总监其实都可以去推动这件事？

[00:11:33] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

你知道，我是说，德桑蒂斯州长与目前在任的每一位州长都截然不同。 如果没有他的领导力，以及即便在可能令人感到不安时也坚持做自己认为正确的事情的能力，这一切都不可能实现。 我想说，领导力大概就是佛罗里达州这里的决定性因素。 我们有很多热爱自.....自由。 抱歉。 在佛罗里达州，我们有很多热爱自由的人，但和许多州一样，我们这里也有很多没那么崇尚自由的人。 但幸运的是，我们有他的领导。 这就是关键所在，我是说，这带来了一切改变。

[00:12:12] Del Bigtree

你是如何选定这四种的？ 让我们再快速列举一下。 你目前在佛罗里达州正大力推动取消强制接种的疫苗包括：水痘、乙型肝炎、流感嗜血杆菌以及肺炎球菌疾病疫苗。 为什么偏偏是这几种？每一种背后是否有不同的理由？

[00:12:30] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

嗯，是的。 我的意思是，背后有一个明确的理由，那就是，你知道的，当我们大约一年前做出那项宣布时，我们与立法者们进行了合作。 遗憾的是，他们当中有些人是支持的，但遗憾的是，许多人并不支持。 而且遗憾的是，领导层也不支持。 而且，你知道，我能理解。 这种不强制接种疫苗的想法让人们感到害怕。 但我们需要意识到这是一条野蛮的道路。 这完全是野蛮的。 政府介入并告诉你必须将什么注入你的身体。 你的身体来自上帝。 政府没有这种权力。 强迫人们使用药物是一种野蛮的行为。 这完全是野蛮的。 所以，你知道，我们尝试了并与他们合作，我们有很多优秀的——我是说，非常出色的人，我们的立法者、我们的参议员、我们的众议员。 但我们就是没能达成共识。 所以，你知道，立法会议结束了。 当我们在审查各项事务时，卫生部确实曾通过制定规章强制推行了一些疫苗。 因此，我们通过卫生部强制推行的那些疫苗，显然是在我上任之前、德桑蒂斯州长执政之前的事了。 就是那四种。 所以如果有八种的话，名单上就会有八种。

[00:13:47] Del Bigtree

所以这些是属于你们管辖范围内的，也就是你们有权管辖的那些。 我觉得这是我们不太理解的另一件事。 如果某件事属于国会法案，总统不能单凭签署一项行政命令来解决。 同样地，在州一级担任卫生局长，你实际上只能对前任卫生局长和卫生部门所决定的事项产生影响。 而这四项正是由他们列入清单的。 非常有趣。 那么，你目前工作中的文化氛围是怎样的？ 我是说，你身居最高职位。 你会花时间去对卫生部门的其他成员进行引导、并试图让他们理解吗？ 因为我推测你身边并不是所有人，就像我知道在小罗伯特·肯尼迪身边也并非所有人——目前在卫生与公众服务部意见一致，这个过程是怎样的？ 你需要达成共识吗？ 你想要达成共识吗？ 你希望获得支持吗？ 你是如何去争取这些的？

[00:14:41] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

是的，我崇尚个人自主权。 对。 所以，你知道，人们并不只是——大家会有不同意见。 愿上帝保佑他们。 你知道，我也很注重领导力。 所以我所做的，就是不断向大家呈现这些信息。 实际上，大概两个月前吧，我们还邀请了亚伦·西里来这里做大查房学术演讲。 极好的交流。

[00:14:58] Del Bigtree

噢，哇。 太酷了。

[00:14:59] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

他做了一场非常精彩的大查房报告。 而且你知道，我不会强迫.....我的意思是，人们是拥有自主权的。 他们可以相信自己想相信的。 但我只是始终如一地分享我认为准确的信息。 并让他们可以自由选择接受与否，也可以自由提问。 他们完全有权拒绝。 我的意思是，我来到这里并没有什么私心，我来这里的目标是切实带来改变，当然特别是在新冠疫情相关事务上。 但也包括普通的预防性健康领域。 而我的亲身体会是，我确实觉得我们在卫生部拥有一支优秀的团队，大家的心态也已经发生了转变。 而且，每当我看到团队成员听到我表达某个观点时的反应，我心里总会会心一笑。 现场不再像我刚来时那样全场陷入死寂——当时大家之所以沉默，是因为那些观点与普遍的公共卫生观念背道而驰。 现在，人们已经意识到，听到的所有说法未必都准确无误。 有些从健康角度我们曾经认为没有问题的事情，实际上风险更高或者存在不确定性。 所以，整个团队目前基本上更加同频，能够在同一个层面上进行沟通。 我认为，只要坚持站出来表达你所坚信的真相，不试图强迫任何人相信任何事情。 那些思想开明、乐于接纳的人，其中一部分就会发生转变。

[00:16:30] Del Bigtree

您预计这需要多长时间？ 为了将这四种疫苗从强制接种规程中剔除，您目前正在推进什么样的程序？

[00:16:40] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

嗯，我们很快就会举行一场听证会。 应该就在几周之内。 然后下一步我们将面临挑战。 所以在法律层面肯定会.....

[00:16:49] Del Bigtree

真是意料之中的“惊喜”啊。 没错。 剧透预警。

[00:16:57] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

所以那可能会增加，你知道，我不知道，也许会再增加一两个月。 会增加三个月吗？ 我们拭目以待。 但我们的立场非常稳固。 我的意思是，甚至有法律依据支持这一点。 我们实际上越权了。 卫生部从一开始强制推行这些措施就属于越权行为。 所以看起来我们在法律上站得住脚。 因此我希望事情能顺利解决。 但无论结果如何。 我的意思是，这是正确的立场。 就像，你知道，我祈祷每个人都能认识到这一点。 所有已经认识到这一点的人。 只要继续大声呼吁就好。 这绝对是正确的，在道德上是无可指摘的。 我的意思是，你们读过《纽伦堡守则》。 这其实很简单，各位。 你知道，我理解那种恐惧，那种担心人们会生病、疫情会暴发的恐惧。 但是，你必须找到一种合乎道德的方式来实现目标。 对吧？ 你知道，你需要更多的宣传教育。 如果你认为人们应该采取某些措施的话。 你需要提高可及性。 你需要让它变得更容易获取。 你需要更加透明。 但是，仅仅为了达到你想要的结果而去强迫人们，这根本就是不对的。

[00:18:06] Del Bigtree

我完全同意，我觉得这种做法特别有意思的一点是，你谈到了宗教豁免范畴内的内容。 此外，你还增加了选择退出的权利，让人们在去学校、大学等场所时，可以不公开自己的医疗记录。 我的意思是，这几乎与目前这个国家乃至全世界在人工智能、追踪系统和数据追踪方面的发展趋势背道而驰。 当然，我们经常听到有人说，如果每个人的数据都集中在一个政府可以访问的地方，来协助大家做健康决策，那该有多好，但你却在朝着另一个方向走。 坦白讲，在我看来，这与我在罗恩·德桑蒂斯身上看到的很多做法如出一辙。 他一直非常强烈地反对那些在我来看着实令人担忧的追踪系统和人工智能系统。 展望未来，如果我们所有的健康记录真的都落入计算机系统之手，会被用来做些什么呢？ 但你为什么决定把这项内容也加进去呢？

[00:19:07] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

老实说，嗯，我们其实就是听到了佛罗里达州一些家庭的心声，他们觉得这对他们来说非常重要。 所以，我的意思是，我对民众对政府的不信任显然是抱有同理心的。 呃，大家知道，政府做了很多极好的事情，但不幸的是，政府有时也会做出很多糟糕透顶的事情。 因此，对于那些不信任政府、不想让政府来“保护”自己数据的人，我完全理解。 这就是为什么会有这一条。 这其实只是为了回应那些对政府心存戒备的家庭。

[00:19:40] Del Bigtree

那么我的下一个问题是，既然对于我们医疗自由运动中的许多人来说，你显然是一位英雄，呃，罗恩·德桑蒂斯的州长任期即将结束。 已经有两位新候选人参选。 初选已经结束了。 所以接下来的对决将在拜伦·唐纳兹和大卫·乔利之间展开。 我想知道，如果这两位男士中的任何一位当选就职，并请求你继续留任总医官，你还会继续担任这个职位吗？

[00:20:10] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

嗯，我得说乔利先生…… 乔利已经宣布他打算…… 他宣称当上州长后的第一件事就是要把我撤掉，你知道的，就是要解雇乔医生。

[00:20:20] Del Bigtree

所以他是你的首选吗？

[00:20:25] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

天哪。 你知道拜伦，他是个、他是个挺不错的人。 嗯，你知道，我想有些人问过他会怎么做，而且，呃，你知道，这是他的选择，对吧？ 如果他当选州长——我也希望他能当选——我祝他一切顺利。 你知道，他会做决定的，他必须就希望事情如何推进做出决定。 我当然乐意留下来，嗯，并继续做下去。 显然还有很多工作要做。 而且我很喜欢能与像你们这样的人合作，你知道，就是政府体制内外的这种合作。 但是，嗯，你知道，我们走着瞧吧，而且，你知道，就只是，呃，你知道，我觉得我完全信赖上帝，因为我知道无论我到底该待在什么位置，我就会待在什么位置。

[00:21:09] Del Bigtree

我注意到拜伦最近其实提出了不少切中要害的论点，谈到了医疗自由等等。 我其实不太清楚。 功能获得性研究。 他一直在关注这些事情。 你会怎么评价，你知道，我不知道你有多了解他，但这是否代表他对这个问题的理解有所演进？ 还是一直以来他都站在我们这边？ 你在其他政客身上也看到了这种转变吗？

[00:21:36] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

我并不是特别了解拜伦。 我的意思是，我认为，你知道，有些问题我认为这是他最核心的切身议题。 我不确定这是否属于他的核心议题之一。 但是，你知道，特朗普总统在其中一些问题上的立场非常明确，显然与主流医学界存在冲突。 而且，你知道，我看到拜伦发表了一些，呃，非常令人鼓舞的言论。 所以，你知道，我，你知道，我们、我们会拭目以待的，对吧。 你知道，我们等等看会发生什么吧。

[00:22:08] Del Bigtree

好的。 最后一个问题。 罗恩·德桑蒂斯会竞选总统吗？

[00:22:12] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

哦，天哪。 让我给他打个电话。 我现在就去确认一下。 稍等我一下。

[00:22:18] Del Bigtree

告诉他们，在Highwire世界的我们全都是粉丝。 如果政府内部能有支持像你这样的人，真正致力于围绕医疗决策展开公开对话，那就太棒了。 我其实很赞同他目前对人工智能以及很多我认为发展过快且少有人关注的事情的立场。 所以我希望他能宣布参选，至少能让这种讨论持续下去。 这些非常非常重要的讨论在佛罗里达州正如火如荼地展开。 所以对于不在佛罗里达州的所有人来说，我们都很羡慕。 我们都很羡慕那里有你担任医务总监。 不过医生，感谢您今天抽空参加我们的节目。

[00:23:00] Joseph Ladapo, MD, PHD, Florida Surgeon General

非常感谢，戴尔。

[00:23:01] Del Bigtree

好的。 回头聊。 好了。 我们今天的节目非常精彩。 大家知道，我们要聊聊食品、健康以及食品安全。 此前有测试显示，我们吃的薯片和食物中的牛油果油可能根本就不是真正的牛油果油，这引起了极大的关注。 所以我邀请到了几位天然食品——或者叫洁净食品——领域的重磅人物，Robbie Sansom和Jason Karp将加入我们。 我敢肯定，此时此刻你们的橱柜里就放着他们的产品。 我非常期待那场对话。 我们该如何确保我们的食物既干净又安全？ 但首先，进入Jaxen报告环节。 外面有几位政客和公众人物，我真希望我们能把他们克隆出来。 要是能把拉达波克隆出来，然后先把原版藏起来一阵子就好了。 你知道的，也许吧。 也许那会是一件好事。 我心想，好吧，如果你能克隆Joseph Ladapo，那你确实引起了我的注意。

[00:24:11] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

对吧？所以我想聊聊，咱们继续围绕那个话题谈。对。我想谈谈这里一些非常、非常严肃，正在促成改变的人。其中一位是伍迪·哈里森（Woody Harrelson），对吧？是的。演员伍迪·哈里森。现在，为了说明这个背景，还记得2023年吗，当时全世界正逐渐走出疫情应对措施，并意识到这在某种程度上是一次失败的应对，而传统媒体并没有真正谈论疫苗问题，或是封锁带来的所有这些医疗问题。伍迪·哈里森有机会主持《周六夜现场》（Saturday Night Live），为了提醒大家，他在开场单口相声中选择了这个话题。来看一下。

[00:24:45] Woody Harrelson, Award-Winning Actor, Narrator, “Kiss the Ground”

我上次主持SNL大概是在2019年感恩节前后，也就是三年前，你绝对不敢相信节目结束后发生了什么。我去了这座城市最棒的地方——中央公园散步，靠在一棵树上，开始读一个极其疯狂的剧本。电影的情节是这样的。世界上最大的一些贩毒集团联合起来，买通了所有的媒体和所有的政客，强迫全世界所有的人都被关在家里。人们只有服用了该集团的毒品，并不断重复服用，才能出门。我把剧本扔了。我的意思是，谁会相信那种疯狂的想法——被强迫去吸毒？我可都是自愿的，整天都在吸。

[00:25:39] Del Bigtree

从观众的反应听起来几乎就像是。他们甚至根本没听懂他在讲什么。那听起来一点也不像个好剧本。你就在其中。你就身处在这个剧本里。好的。是的。太棒了。

[00:25:48] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

恕我直言，这是纽约的观众。所以。所以我们现在看到伍迪·哈里森站出来，帮助那些因接种新冠疫苗而受伤害的人。这是《每日电讯报》的头条新闻，写着“伍迪·哈里森敦促伯纳姆启动新冠疫苗调查”。这里指的是安迪·伯纳姆，英国的新首相。除了伍迪·哈里森，还有我们的朋友罗伯·施奈德。还有网球传奇人物帕特·卡什。还有其他人。我们来看看这封信。这是来自Hart Group。也就是健康咨询与康复团队。他们向英国首相提交了这份信。“给我们的第五位首相的第二封信。”数位公共卫生界人士表态支持暂停mRNA疫苗。他们仍在呼吁这样做，信中接着提到一个群体。不仅仅是演员。这是一个由160名医生、科学家和卫生专业人员组成的团体，他们联名致信要求您采取行动。您的前任们，不好意思，一再未能委托对新冠疫苗安全性的未决问题进行独立审查，也未能确保那些认为自己受到伤害或痛失亲人的人的声音得到充分倾听。但是，德尔，这并不仅限于英国境内。这些是全世界都面临的问题，而这封信恰恰强调了这一点。以下是我们仍在应对的问题。信中写道，关于接种新冠疫苗后的不良不良反应，仍存在合理且未解决的疑问，包括心血管事件、癌症发病率上升、超额死亡的原因，以及疫情以来长期患病人数的增加。全都是重大问题。

[00:27:14] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

识别疫苗伤害系统的充分性。所以这不仅是英国的问题。这是美国的问题。这是加拿大的问题。这是全世界都在面临的问题。以及那些认为自己遭受了严重伤害的人是否得到了充分的调查和支持。他们并没有。我们清楚这一点。我们对此做过报道。而且值得指出的是英国的第五任首相。这是五年内的第五任首相。他们在那里换首相就像鲨鱼换牙一样频繁，因为他们基本上是用完就扔、用完就扔，政客们推行的议程太不得人心，以至于他们根本保不住一位首相。五年内换了五任首相，这在历史上是前所未有的。如果仔细算算，过去十年里已经换了七任。所以单凭这一点，英国政坛就绝对出了问题。但不仅是英国。加拿大也是如此，从下周开始，The HighWire 也将在此进行现场直播。我们迎来了艾利森调查听证会。这是在加拿大。安大略省国会议员迪恩·艾利森（Dean Allison）将于9月8日至11日在国会山主持为期四天的宣誓作证。那是他们的议会所在地、他们的办公大楼、他们的政府总部，将重点关注 Covid 19 疫苗伤害。他们正在借鉴参议员罗恩·约翰逊（Ron Johnson）的做法，并在加拿大付诸实施。这是他们第一次如此大规模地集体发声并被倾听。这意义极其重大。所以我们看到了英国，也看到了加拿大。各方正在协同努力，将焦点放在全世界这些疫苗受害者身上——特别是针对一款仍在市场上销售的疫苗，以及美国正在发生的事情。

[00:28:48] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

记得我们报道过，肯尼迪在《联邦公报》上提出，他们希望为Covid 19疫苗制定一份疫苗伤害清单。请记住，目前这属于对策伤害赔偿计划的范畴。你必须证明伤害是由此造成的。但有了这份清单，申请人，即那些受到伤害的人，就可以获得更好、更便利的赔偿。所以这正在推进中。赔偿推进工作。HHS正准备起草该文件。目前仍处于起草阶段。所以我们还有一段路要走，但我们一直在密切关注。而且请记住，在新任CDC主任埃里卡·施瓦茨医生的确认听证会期间，还有另一个人没有受到媒体太多的关注。这就是肖恩·考夫曼，他是HHS防备与响应助理部长的提名人选。该职位负责处理应对措施，处理Covid疫苗相关事务。他特别表示，他希望人们的声音能被听到。他希望这能得到审查。所以在他和肯尼迪之间——他目前还没有获得确认。我们的政客们休会归来。希望他能获得确认通过。但这是一件大事，因为再看看FDA正在发生的情况，我们仍在大力批准这些疫苗。我们批准了更新后的疫苗。他们正向患有合并症的人群、65岁以上的人群强力推销这些疫苗。再说一次，患有合并症的人群。包括孕妇。在CDC看来，这被视为一种合并症。所以我们又回到了这一步。我们在美国还有很多工作要做，但加拿大、英国都在齐心协力，帮助那些因被强制接种这些紧急疫苗而受害的人。

[00:30:19] Del Bigtree

哇。我是说，看到这些真是太棒了。很高兴看到名人们也参与进来了。显然，你知道，正如刚与约瑟夫·拉达波交谈时提到的，这正是他所指出的。这种文化风气正在发生改变。在四五年前，他甚至都不可能尝试起草他现在正在制定的这些法律。我们一直在强调这一点。这就是关键所在，你知道，不管你是否察觉到，大家都期盼看到那种爆发式的剧变。但实际上，正是这种渐进式的改变，真正开始朝着有利于我们的方向推进。正如你看到名人也加入其中一样。这非常令人振奋。还有不同的国家，以及加拿大的政界人士举行听证会表示，好吧，让我们倾听一下疫苗伤害的声音。这些都是非常重大的进展。

[00:31:01] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

是的。这正是我们每周在这里做的事，持续聚焦这一发展势头并在事实发生时呈现出来，因为在传统主流媒体上，你根本听不到这些。我想介绍一位先生。我们之前确实没有太多提及过他。他是理查德·埃布赖特博士，罗格斯大学的分子生物学家，但他也是对这些实验室——即制造了新冠病毒并开展功能获得性研究的实验室——生物安全问题发声最强烈的倡导者之一。他最近发表的言论真正对整个新冠大流行应对措施作出了精准切中要害的剖析。来听一听。好的。

[00:31:37] Richard Ebright, PHD, Molecular Biologist, Laboratory Director, the Waksman Institute, Founder and CEO, APY Therapeutics

安东尼·福奇资助的研究直接导致了新冠病毒的产生，并造成多达2000万人的死亡以及25万亿美元的经济损失。而他因资助该研究所应承担的罪责，又因这样一个事实而被进一步加重，那就是他……通过不端行为违反了美国政府的政策来实施该项资助，始于2014年并一直持续至2020年。完全说得通，我认为甚至很有可能，赦免的具体日期正是对应了该笔拨款获批的起始时间，以及自2014年底开始、违反美国政府政策继续提供资助的一系列不端行为事件。

[00:32:28] Del Bigtree

是的，我认为那次特赦的日期一直存疑。当你直视那一刻，看到民主党与福奇站在一起时，可能就会明白民主党想要继续进行功能获得性研究。这些是我希望每个人都能被问到的问题。你知道，在质询小罗伯特·肯尼迪的同时，我们能否弄清楚：你到底是支持还是反对功能获得性研究？我们应该知道我们的领导人立场何在。当我们考虑投票给谁时，这些才是我们应该问的问题，因为这些都是重大议题。协商

[00:32:58] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

是的。而且福奇处于这一切的核心，因为他在美国主导基础功能获得性研究数十年，未受任何阻碍。他绝不仅仅是一个媒体人物。他也绝不仅仅是一个在幕后通过电子邮件四处奔走、试图抹杀与其资助的研究有任何关联的人。他掌控着整个体系。这项新研究，或者不好意思，是《每日电讯》（Daily Caller）刚刚独家披露的新邮件。“新文件证实，福奇的研究所与中央情报局（CIA）密切勾结”，并且写道“中央情报局的资金将用于利用现有的民用研究成果，以使中央情报局和美国国家卫生研究院（NIH）共同受益。”兰德·保罗披露的文件中这样写道。他表示，文件指出，对病毒的非机密基础研究“将用于增强和补充中央情报局的研发工作”。文件中明确指出。因此，中央情报局也在与福奇一起研发功能获得性生物武器。所以他们在这件事情上再次密切勾结。这为这场关于功能获得性研究的对话带来了一个全新的视角。我想彻底斩草除根，因为这可以追溯到几十年前——我们即将迎来9·11事件的纪念日。在9·11事件发生后，出现了炭疽袭击。这些生物武器被装在信封里寄给政客，而布什——当时的布什总统。他启动了应对机制。这里有一篇文章展示了这一切的源头，它是如何在2003年开始的，《洛杉矶时报》题为“生物防御实验室处于守势”。

[00:34:27] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

上面写道，联邦政府在2001财年花费了6000万美元用于非军事生物防御研究，2002财年花费了3.17亿美元。非军事生物防御研究在2001财年为6000万美元，在2002财年为3.17亿美元。布什政府已为当前财年申请了约20亿美元，这比拟用于抗击乳腺癌、肺癌、中风和结核病的研究预算总和还要多。他们当时根本不在乎慢性疾病。这就是一切的源头。这一切都关乎功能增益生物武器研究。但紧接着报告还这样写道。一些批评人士对如此迅速的扩张是否明智提出了质疑。他们表示，如果连军事实验室都曾出现过问题，那么几乎都缺乏处理外来病原体经验的民用实验室，可能引发的安全隐患会远多于它们所能解决的问题。接着他们引用了某人的话，理查德·埃布赖特说：“这一出于善意的应对措施，可能反而会适得其反。”他又出现在了那里，在2003年就指出：这将产生完全错误的反应。事实确实如此。这里有一份中情局当时（2003年）的解密文件。其标题为《更阴暗的生物武器未来》。如果你把这部分摘录出来看。上面写着，对相关活动的侦测——特别是对新型生物工程病原体的研发侦测。要知道，就是引发我们刚刚经历的这场大流行的那些病原体——将越来越依赖于更精准的人力情报。专家组认为，这将必然要求情报界与生物科学界建立更紧密、或许在性质上有所不同的合作关系。用官方术语、用中情局的行话来说，他们的意思是：我们希望中情局特工去联络、甚至直接介入那些正在对这些生物武器病毒进行基因工程改造的实验室。

[00:36:08] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

我们希望中央情报局来做这件事，而他们也确实正在做。而在2003年，福奇获得了20亿美元，并被赋予了控制权。美国国家过敏和传染病研究所获得了全美功能获得性研究的控制权。它从军事实验室转移到了民用实验室。福奇通过美国国家过敏和传染病研究所对其进行监督。他负责监督资金的使用。令人惊讶的是大流行没有提前发生，但现在我们经历了一场。因此，中央情报局表示，我们需要更好地与从事此类功能获得性研究的科学家开展合作。兰德·保罗目前正在对拉尔夫·巴里克展开积极调查。请记住，拉尔夫·巴里克正是那位开展功能获得性研究、强化了这种冠状病毒并使其在人类细胞中更具传播性的科学家。就是这个人。他还为此吹嘘过。这是兰德·保罗的情况。主席兰德·保罗索取与新冠起源相关的情报界记录。看看这个：在一封日期为2015年9月10日的电子邮件中，中央情报局（CIA）和国家情报总监办公室主动联系了巴里克博士，安排会议以讨论一个可能相关的项目。内容就是——冠状病毒进化及其潜在的人类自然适应。所以中央情报局在2015年联系了这个人并表示：我们想就强化这种冠状病毒的想法与你谈谈。接着它继续写道。就在不到两个月后，巴里克博士和石博士便就他们的联合冠状病毒实验发表了一篇题为《一种类似SARS的传播中蝙蝠冠状病毒群显示向人类传播的潜力》的论文。

[00:37:41] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

所以，我的意思是，我们这里的证据表明中央情报局（CIA）全面插手了这件事。他们声称想要保护公众，并希望与科学界开展更紧密的合作。当你看到他们声称要提供帮助时，实际情况看起来却是他们加速了这一进程。而现在最重磅的炸弹是兰德·保罗（Rand Paul）解密文件中的另一份文件。头条新闻是这样的。辉瑞和中央情报局私下提及了较高的人群免疫力。2020年5月的解密文件详细披露，美国食品药品监督管理局（FDA）前局长斯科特·戈特利布（Scott Gottlieb）被中央情报局选中，在2020年5月举行了一次秘密会议。在那次会议上，他告诉与其会面的中央情报局高级官员，这种冠状病毒的血清阳性率——基本上也就是在人群中检测到的比例，有多少人接触过并拥有抗体——大约在20%到25%左右，这意味着很多人已经感染过这东西了。许多人正在迅速获得自然免疫。基本传染数（R0）为3，这意味着当有人被感染且与其密切接触时，这病毒一次能传染两、三甚至四个人，群体免疫即将来临。斯科特·戈特利布当时是辉瑞公司的董事会成员，但他公开可不是这么说的。他公开说的是这些，看一看吧。

[00:38:57] Dr. Scott Gottlieb, FMR. FDA Commissioner

我认为我们永远无法达到像脊髓灰质炎或天花那样真正的群体免疫。我认为冠状病毒无法实现真正的群体免疫。

[00:39:06] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

要知道，直到2020年12月，疫苗才在美国开始接种。所以2020年5月他还在告诉中央情报局：嘿，我们很可能会达到群体免疫；但他却在外界公开露面——福奇（Fauci）也是如此。瓦伦斯基（Walensky）也是如此。所有这些人，他们都在外界阻止早期治疗，告诉人们除非——有疫苗，否则无法实现群体免疫。研发这种疫苗成了一场竞速赛。这是一个极其重大的报道，对吧？

[00:39:31] Del Bigtree

极其重大。

[00:39:32] Del Bigtree

因为如果你想想看，你知道，首先我们被封锁，然后他们强推这种疫苗。而现在我们开始认识到。很可能整个国家早就对冠状病毒具有免疫力了。我们根本不需要它。我们本来已经达到了群体免疫。顺便说一句，我们失去YouTube频道和Facebook账号的原因之一，就是因为我对大家说：如果你身体健康，没有基础疾病。那就走出去染上这场感冒吧。让我们达到群体免疫。好吧，显然我是对的。我们本来已经到了那个阶段，但他们无论如何还是给所有人接种了疫苗。这也是兰德·保罗从一开始就一直在强调的大事之一。“我不需要疫苗。我已经得过冠状病毒了”，而他们却拒绝承认自然免疫是有作用的。这件事情真是越来越糟糕，越来越离谱。我们所有人都在问的一个大问题是，我们是不是只是生活在信息茧房里？在自由派阵营中听CNN、MSNBC或主流新闻的人，他们有听到这些当中的任何一点吗？这些都是极其极其重大的事情。我们正在发现自己遭受了大规模的谎言蒙骗，而我们现在掌握了确凿的书面证据。外面正在进行的这些研究真是太惊人、太了不起了。

[00:40:40] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

是的。而且从全局来看，我们先别管那些漏洞百出的生物武器研究、投向那里的数十亿美元资金，以及把公众注意力引向那里的做法。我们先暂且抛开一场可能致死零人的麻疹疫情。我们仍在等待这些透明的数据。卫生与公众服务部部长肯尼迪对这个话题阐述得非常透彻，就像2003年布什把所有资金投入生物武器和功能获得性研究中，而把乳腺癌、中风、心血管疾病患者抛在脑后，把所有那些人都忘得一干二净。肯尼迪重新带回了这个理念，那就是我们需要关注美国真正的健康杀手。听听看吧。

[00:41:18] Del Bigtree

好的。

[00:41:19] Robert F. Kennedy Jr. U.S. Secretary of Health & Human Services

我要说的是，十年来，美国总共只有3起麻疹死亡病例。而现在，每年约有120万人死于食物引发的疾病。媒体和某些煽动性的政客一直在试图用传染病来恐吓我们。从而把注意力从那些由强大实体、大型食品公司、大型制药公司引起的慢性疾病上转移开。而我作为卫生与公众服务部部长正在努力做的，一方面是应对传染病的爆发（我们正在做），但同时也要把注意力和资源重新引导到真正残害美国人生命的根源上，那就是食源性疾病。

[00:42:17] Del Bigtree

我是说，这就是现实，对吧？他们太执着于此了，只想着因阻止麻疹这一根本不是问题的成就而受到赞誉。我们都经历过这些，不过报道得太精彩了。杰弗里。这实际上是一个极好的过渡，正好引出我们接下来的嘉宾来谈谈我们的食品供应：什么是优质食物？什么是健康食物？但大家每周都非常喜欢你的这档下载节目，杰弗里。你看起来真的完全进入状态了。大家在周一听一听、了解世界上正在发生什么，真的很棒。所以继续保持，杰弗里，我们下周见。

[00:42:51] Jefferey Jaxen, Investigative Reporter, The Jaxen Report

好的。谢谢。

[00:42:52] Del Bigtree

太棒了。好的。所以，呃，大家知道，我们一直在做很多事情。我们一直在调整，私下尝试各种方式，诸如此类的事情，希望能听到你们的意见，看看你们喜欢什么，因为我们希望能让这些信息更容易获取。我们希望每个人都能拥有可以分享给朋友的工具，因为你们就是这个网络，你们就是“知情同意行动网络”（Informed Consent Action Network）。你们需要的是什麼？大家反映最多的问题之一就是，很难弄清楚自己所在的州究竟有没有豁免权。很多人会说，我所在的州没有任何豁免。其实，除非你在纽约州、康涅狄格州、缅因州、西弗吉尼亚州或加利福尼亚州，否则你都是享有豁免权的。大家听到这个都感到非常震惊。所以我们决定在我们的网站以及 ICANdecide.org 上放一个非常简单的标签页，不过我想先向大家演示一下这有多简单。我想我的电脑应该已经连接到这里了。所以你只需要输入。ICANdecide.org。我们现在正在现场实时操作。就在这里。“查询您的状态”。这是首页。我要点击“查询你所在的州”。你会看到这张很棒的图表。它会告诉你究竟有多少个州提供豁免。上面显示有 46 个州享有宗教豁免。然后你会看到黄色的州，也就是涵盖所有豁免类型的州——包括医疗豁免、个人/哲学信仰豁免以及宗教豁免。你可以点击它们，每点击一个州，相关信息就会显示出来。它会让你一目了然，比如点击怀俄明州，怀俄明州就在这里，你享有医疗豁免，享有宗教豁免，但没有个人信仰豁免。

[00:44:24] Del Bigtree

然后如果你想获得豁免，如果你想填写申请，只需点击那里的那个州。嗯，直接进入了这个页面。现在显示的是怀俄明州。豁免信息。我可以阅读有关如何申请豁免的内容。或者我可以直接打开表格，看看这个。这是他们的信息。我们就是为了让大大家能轻松找到医疗豁免、宗教豁免，呃，或是豁免申请。就是这个。我已经拿到手了。我只要填写好，带上它，你知道的，交给我孩子的校长。或者可能是你想申请入读的某所大学。就是这么简单。这只是众多功能之一，我们正在开发一系列这样的工具，这样你就可以告诉朋友：噢，这真的很简单。只要登录 icandecide.org，他们把一切都整理好了。这就是我们为大家打造的最新工具。再次说明，对所有人完全免费。但我们之所以能免费提供，是因为你们当中的许多人在资助这项工作。记住，埃克森美孚可没为此买单。呃，帮宝适也没出钱。汰渍也没出钱。我们甚至没有任何净水器品牌来赞助。全靠我们。是知情同意行动网络，全靠你们。我们希望你们能帮助我们打造最棒的产品、最优秀的媒体平台。

[00:45:35] Del Bigtree

顺便说一句，所有这些资金也会流向世界上最出色的律师。你们刚才听到了约瑟夫·拉达波谈论亚伦·西里有多么高效，不仅是在写书方面，还有在佛罗里达州的大查房学术活动中。是你们让我们所做的一切成为可能。所以，如果您想成为定期捐款人，其实非常简单。您只需发送短信至72022并输入单词“donate”，我就会回复您并协助您完成设置。嗯，我们希望.....或者在任何页面的顶部，您可以访问icandecide.org或TheHighWire.com，只需点击上面的标签即可进行捐赠。如果您能成为定期捐赠者，我们将非常感激，这能帮助我们了解是否能够承接一些新的诉讼案件。我向您保证，亚伦·西里想提起的诉讼，呃，比我现在能允许他发起的还要多。我就对他说，瞧，亚伦，我们已经做得很棒了。你手头已经在推进90起诉讼了，不过这家伙确实势头正盛。如果您想让他彻底放开手脚去干。我需要更多的人挺身而出并说，嘿，其他人都没有在做这件事。我们现在正处于极其有利的地位。我们正顺风而行。我们有肯尼迪在HHS内部。我们有了唐纳德·特朗普总统，这一切可能在一夜之间发生转变。局势可能会变，我不知道。希望我们能拭目以待。无论中期选举结果如何，但两年后局势又会如何发展？现在我们有很多事情可以做成，这也是为什么如果您现在还没有支持我们，我希望您能成为我们网络的一员；如果您已经在支持了，每月多捐几美元如何？只需省下一杯咖啡的钱即可。

[00:47:03] Del Bigtree

无论如何，正是因为你们，这一切才成为可能。所有的盛大庆典，你们在全世界以及本国围绕这些讨论所看到的一切改变，都是你们的功劳。我希望你们能和知情同意行动网络（Informed Consent Action Network）以及我们在《高线》（Highwire）的全体员工一样，感到无比自豪。我们探讨的不仅仅是疫苗。我们不只谈论药物，我们无所不谈。我们的使命宣言是致力于根除人为造成的疾病。有没有可能，正如小罗伯特·肯尼迪所说，最严重的疾病其实是由食物——这个赋予我们生命的源泉——所引起的？它真有那么危险吗？大家知道，我们都在尽力做到最好。我们仔细阅读标签，倾听现在站出来的这些杰出专家的意见。社交媒体让我们能够了解到当下流行的各种新饮食风潮。其中最受关注的话题之一就是植物种子油。我认为小罗伯特·肯尼迪确实让这个问题受到了广泛关注。这个问题存在已久，事实上我们甚至在节目中也讨论过。但一旦鲍比开始谈论它，全世界都在倾听。于是我们都开始转用牛油果油产品，直到这件事发生。

[00:48:16] Male News Correspondent

MAHA突发重磅新闻。这可是一条大消息。

[00:48:20] Female News Correspondent

如果你因为觉得牛油果油是更健康的选择而花高价购买相关食品。加州大学戴维斯分校的一项新研究表明，你可能根本没有买到物有所值的产品。

[00:48:30] Male News Correspondent

我们的牛油果油出问题了，而且这不是个好消息。

[00:48:34] Female News Correspondent

研究人员发现，尽管标签上唯一注明的成分是牛油果油，但受检产品中有89%含有更廉价的油脂。

[00:48:42] Male News Correspondent

89%标明含有牛油果油的薯片、蛋黄酱和沙拉酱都是假冒的。

[00:48:48] Male News Correspondent

将这桩健康事件演变成消费者欺诈事件的关键，在于它们掺假所用的成分。在大多数情况下，掺入的正是你为了避开而甘愿支付溢价的廉价种子油。你不仅被多收了钱，甚至可以说是被骗了。

[00:48:59] Male News Correspondent

这简直太离谱了，因为人们购买这些产品就是为了避开种子油。

[00:49:03] Female News Correspondent

我们讨论的是来自 Siete、Chosen Foods、Primal Kitchen、Jacksons、Kettle Brand、Boulder Canyon、Sprouts 等众多品牌的产品。

[00:49:12] Male News Correspondent

大量的食品公司就是公然在对我们撒谎，而且他们正在侥幸逃脱一些我原以为他们根本无法脱身的事情。在法律层面上。

[00:49:22] Del Bigtree

有几家公司进行了反击，或者至少因为被卷入这场风波的中心而发表了声明。这只是其中的两家。这是 Chosen。这是他们发布的声明。最近一项由美国..... 戴维斯分校的研究。美国..... 加利福尼亚大学戴维斯分校（UC Davis）的一项研究表明，我们的两款主要产品 and 两款沙拉酱含有种子油，这完全不属实。我们绝不添加任何种类的种子油。我们认为，这项最新研究所采用的检测程序并未充分考虑到调味品和沙拉酱等成品的独特性质。我们坚定不移地践行承诺，为千家万户提供最优质的牛油果油产品。我们对我们的食品的品质坚信不疑。所以他们，你知道的，表示这并非事实。Primal Kitchen 则发表了这样的声明。加利福尼亚大学戴维斯分校（UC Davis）最近的一项研究对整个行业内某些食品中牛油果油的纯度提出了质疑，其中包括一些 Primal Kitchen 的产品。我们非常严肃地对待这些质疑。声明接着表示，他们正在与供应商沟通，以确保提供市面上能买到的最优质的产品。但如果你是这些公司之一，处境会是怎样？这是你们的错吗？你知道，这很艰难吗？难道污染物是一直存在的吗？是你的供应商被更换了吗？当我看到这个时，我产生了很多疑问，这看起来有点像是一篇抹黑稿。就像是‘冲着这些健康食品公司去吧’，嗯，你知道，是谁资助的这项研究？我并不是很清楚，但我确实想和一些深耕食品领域的行家聊聊。其中一位就是 Jason Karp。你肯定认得他的面孔，因为他曾是帮助我们在华盛顿特区组织‘人民对抗毒物’活动的重要核心人物之一。但他同时也是一位著名的食品行业企业家。好了，请看这里。大家亲自看一看吧。

[00:51:00] Female News Correspondent

Jason Karp，一位无畏的创新者，他正在重新定义健康、养生与责任担当。

[00:51:05] Ron Johnson, (R) Senator, Wisconsin

杰森是Human Co.的创始人兼首席执行官。 此外，杰森还是Hue Kitchen的联合创始人，该品牌因打造全美第一的高端有机巧克力而闻名。

[00:51:14] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

今天。 在这一庄严场所面前，我们在此铭记我们的神圣职责。 生命高于毒害。

[00:51:21] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

正是从我们开始扮演上帝，并自以为比大自然更聪明的那一刻起。 我们所有人开始病得像现在这样严重。 美国人如今生活在由合成化学品、塑料和难以承受的农药负荷所构成的“毒汤”中，这些毒物渗透了我们的食物、水源和空气。 我认为，导致我们陷入今天这一局面的根本原因，在于农业和食品行业未受节制且被误导的工业化。 我们的运动量比以往任何时候都多。 我们拥有的药物和治疗方法比以往任何时候都多，然而我们的健康状况却是有史以来最糟糕的。

[00:51:49] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

当我们实际上拥有最多的财富和最便利的生活时，我们怎么反而变得病得最重了？ 比如，我可以用手机订披萨固然很好，但如果代价是让我生命的最后20年在糖尿病、心脏病以及每天服用18种药物中度过，那就得不偿失了。

[00:52:04] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

无论食物能变得多么便宜都无关紧要。 我们绝不应该毒害人民。

[00:52:10] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

选择土地，选择社区，在上帝的庇佑下，我们终将觉醒，选择我们的孩子而不是金钱。

[00:52:22] Del Bigtree

好的，非常荣幸现在能请到杰森·卡普。 很高兴见到你，杰森。

[00:52:27] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

很高兴见到你，戴尔。

[00:52:28] Del Bigtree

你在华盛顿特区最高法院门前的这些约翰逊听证会上发出了非常有力的声音。 嗯，你知道，很多时候我都会讲我自己的故事。 我放弃了在CBS的事业，卷入了这场关于疫苗和健康的疯狂讨论中，但你当时可是身家丰厚。 我是说，你当时可是金融界的大人物，对吧？ 呃，名校毕业学金融，过着那种……你知道的，梦想中的生活。 为什么像这样一个人会离开权势显赫的金融界，转而去开餐厅、办食品公司之类的呢？

[00:53:09] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

我是说，简而言之，我觉得自己的灵魂在腐烂。 我觉得我追求了大家所说的美国梦。 卓越的成就、顶尖名校、光鲜的工作、大笔的金钱。 但在我的整个成年时期，我都处于抑郁之中。 我涉足健康养生领域的主要原因，是在我23、24岁，也就是工作的第二或第三年时。 我当时在一家对冲基金工作，拥有这份令人羡慕的工作，赚的钱比我那个年纪所能想象的还要多。 后来我患上了一系列疾病，其中最严重的是一种退行性眼病，多位医生告诉我在30岁之前就会失明。 他们告诉我这是无法治愈的，我需要登记排队等待角膜移植。 而且我也许根本撑不过去，会彻底失明。

[00:54:00] Del Bigtree

哇。

[00:54:00] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

对我来说那真是一段非常黑暗的时刻。 我咨询了西医医生，他们都告诉我无能为力，于是我自己进行了研究。 我的背景实际上是做研究以及现在被称为数据科学的领域。 我的灵感来源之一是原住民。 我在研究中发现，在所谓的“蓝色地带”以及原住民身上你也能发现这一点。 在很多情况下，我们觉得他们有点像穴居人。 他们没有自来水，也没有我们现代的便利设施，但他们没有慢性病。 我注意到这一点是在距今26、25年前。 我注意到他们没有肥胖症。 他们没有糖尿病。 他们没有心脏病。 过敏的发生率几乎为零。 自闭症的发生率几乎为零。 这怎么可能呢？ 然后我观察了各种各样的原住民，有的生活在北极，有的生活在丛林，有的生活在美洲。 他们的饮食结构截然不同。 如果你生活在北极，你吃的是鲸脂和肉，没有水果和蔬菜。 而如果你生活在非洲，马赛部落靠鲜血和肉类为生。 其他一些部落则靠水果、坚果和种子为生。 所以这与纯素食无关。 这与纯肉食无关。 这仅仅是因为他们过着完全天然未加工的生活。 他们的饮食尽可能贴近自然。 动物是本地且野生的。 植物、水果、坚果和种子全都是本地且野生的，他们在远离加工的情况下尽可能贴近造物主生活。 于是我产生了这个天真的假设，那就是如果我放弃在纽约市的工作狂生活，转而更多……有人称之为原始人饮食，我更多地朝那个方向走。 也有人称之为祖传饮食。 那么也许我就能逆转我的疾病，医生们告诉我这个假设简直是疯了，但我已经没有什么可失去的了。 所以我还是去做了，对吧？ 在5到7个月的时间里，我的疾病消失了，我的视力也恢复了。

[00:56:17] Del Bigtree

完全就是，真的就像，没有用一大堆维生素、补剂、激光、红光之类的东西。

[00:56:23] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

没有生物黑客技术。

[00:56:24] Del Bigtree

真的。

[00:56:25] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

没有生物黑客技术。 只有食物。 还有生活方式。

[00:56:27] Del Bigtree

还有生活方式。

[00:56:28] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

还有生活方式。 所以在我工作狂最严重的时候，呃，你知道，我每周可能要工作9000个小时，不出门，不锻炼，极少的睡眠，极少与人接触，这也是一个很大的因素。

[00:56:44] Del Bigtree

好的。

[00:56:44] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

于是我决定重新开始锻炼。 开始。 我不得不重新训练自己如何睡觉，因为我曾是个工作狂。 我重新开始花更多时间和人相处，我做的所有这些事，在传统现代美国的那种工作伦理看来，都是不利于成功的，对吧？ 所以我实际上是从每天抽出时间去做一些看似没有产出的事情。 而在这样做的过程中，我开始自愈了。 然后在饮食方面，我戒掉了加工食品。 我戒掉了咖啡因和酒精。 我放弃了很多……我以前吃很多我以为是、嗯，我以为是健康的东西，你知道，就像100卡路里的预包装奥利奥之类的东西。 我改吃真正的天然食物，结合生活方式和饮食的这一过程，治愈了我的一切，我去做了，你知道，对眼睛做了多次诊断，我的眼疾消失了。 现代西医认为我做到的事情是不可能的。 如果你今天在谷歌上搜索我的眼疾，它仍然显示是不治之症。 所以我是个医学奇迹，对吧？ 这激励了我我和我的家人。 我的内兄Jordan和我的妻子Jessica创办了Hu，呃，它最初是纽约市一家以有机为主题的原始人饮食餐厅。 巧克力就是从这家餐厅里诞生的，对吧？ 我们在2012年就做到了不使用种子油。

[00:58:10] Del Bigtree

哇。 等等，这么说来，你们当时走得非常超前啊。

[00:58:11] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

而且……而且当时我们并没有科学数据表明种子油是有毒的。 我们只是了解它们的制作过程。 是的。 并且我们看到了许多现代食品是如何生产出来的。 我们知道，从我作为专业投资者的背景我也清楚，盈利动机是导致我们走到今天这一步的唯一决定因素。 实际上，我并不认为食品巨头里的大多数人是恶意的。 我认为他们纯粹只是受到股东、董事会以及自身职位的驱动。 我们在公开市场建立了一套资本主义体系，在这套体系中，过去50、60年来唯一受到奖赏的就是季度利润增长和现金流。

[00:58:53] Del Bigtree

先停一下，记住你刚才想说的。 我想让另一个人也加入这个话题。 嗯，我还想邀请一位真正从事牧场放牧、与牲畜打交道、投身产品生产并且见证了这场讨论方方面面的人。 嗯，所以，这位就是Robbie Sansom。

[00:59:12] Female News Correspondent

我今天的嘉宾是Robbie Sansom。 Robbie是Force of Nature的联合创始人兼首席执行官。

[00:59:18] Male Speaker

这是一家总部位于德克萨斯州奥斯汀的再生农业肉类公司。

[00:59:22] Male Speaker

你能谈谈我们食品系统中存在的那些重大问题吗？

[00:59:24] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

我们与我们的食物失去了联系。 我们不再拥有人类在演化过程中与食物建立的那种关系。 这种耕作模式使用了除草剂、杀虫剂和杀菌剂，旨在消灭生命。 我们真的希望我们的粮食生产基础建立在毁灭生命之上吗？ 我认为如果这是我们体系的基础，那就一定是哪里出了问题——被人为压低价格的肉类来自圈养且自身患病的动物，进而喂养着如今同样久坐不动且疾病缠身的人群。 而大家似乎最关心的唯一变量就是：我们能买到多便宜的肉？ 我们探讨了尝试颠覆肉类行业需要付出什么，考虑到它的庞大规模，以及它与大农业、大制药、大化工、大石油和大医疗之间的共生关系，我们土地和食物系统的健康状况直接折射出我们自身的健康。 食物系统和我们的饮食文化已被利益集团绑架，这正在害死我们。 我们被灌输了一种说法，宣称维持现有系统是唯一的选择。 但现实中的真相却讲述了一个截然不同的故事。

[01:00:34] Del Bigtree

好的。 好吧，很遗憾听到这些，罗比，你现在来到了节目中。 感谢你今天的到来。

[01:00:38] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

感谢你的邀请。

[01:00:39] Del Bigtree

感谢你们带来的优质产品。 当然，我想Epic成了大家最喜爱的牛肉干零食。 后来你卖掉了那家公司，但又是什么让你涉足…… 首先，我们该怎么称呼它？ 我们称之为自然健康。 “自然”这个词现在似乎已经被彻底滥用毁掉了。 那么，我们是在说“纯净”吗？ 你喜欢怎样称呼你的产品？

[01:00:58] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

我觉得，我是说，这个行业通常被认为是天然食品行业。好的。 嗯，你知道，不幸的是，一些最好的词汇往往会被滥用，但这确实就是它的本质。 至于我是如何进入这个行业的，而且你知道，在创办 Force of Nature 以及之前的 Epic 期间，我在 Force of Nature 的联合创始人 Katie 和 Taylor 曾是纯素食者，他们其实还创办了一家名为 Thunderbird Energetica 的纯素能量棒公司。 那是在 2000年代末、2010年代初的时候，当时给所有人的教条式认知和引导是，嗯，动物性食品其实没那么健康。 我们应该多吃植物性食物。 它们对环境更好。 所有那些通过新闻和媒体灌输给我们的说法。 很多人都信了，甚至包括很多如今非常受欢迎的纯肉饮食博主和顶尖的原始饮食博主，大多数真正抱有好奇心、希望追求改善和进步、并以健康方式发展的人都是如此。 大家都在走那条路，我的联合创始人也不例外。 他们深受启发且充满热情，以至于创立了一家纯素能量食品公司，然而他们最终也迎来了许多走这条路的人同样的结局。 尽管他们选择这种方式的初衷恰恰相反，他们却因此开始面临严重的健康问题。 当他们作为专业运动员，开始经历严重的胃肠道不适或炎症问题，并影响到他们的生活和运动表现时，他们在一些医疗专业人员的帮助下意识到，在饮食中重新摄入健康的动物蛋白对他们的健康和良好状态至关重要。

[01:02:39] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

到那时，你就会面临一个非常艰难的抉择。“哎呀，有人告诉我——而且我也深信不疑，因为媒体大肆宣传——我不可能既摄入这些动物蛋白，又做一个保护环境的好管家。 或者既关心体贴动物福利，同时还能真正保持健康。” 所以，我们该怎么办？ 我们该如何走这条路？ 然后我和他们走到了一起，我们认识到，健康的动物是健康饮食的一部分，而健康的动物来自健康的土地，健康的土地则源于一种管理方式，这种方式契合所有生命通过运转良好的多样化生态系统共生进化的规律，而且农业中确实有一些实践可以用来效仿这些过程。 这并不是说植物农业或畜牧业本身不好。 而是我们从事农业的方式以及充满化学品的工业化体系导致了如此大规模的负面外部效应，并且我们可以对这些体系做出更好的改进，从而大规模地带来积极的成果。 正因如此，我们从纯素能量棒转向了肉基能量棒，然后又推出了肉干。 我们也是最早推出健康动物食用油的品牌之一。 我们开始销售，我们开始销售干净的炸猪皮，开始销售骨汤，非常早就率先推向了市场。 这可以追溯到2012、2013年那个时期。 并且在这个过程中意识到我们可以对食品体系产生影响。

[01:04:17] Del Bigtree

太棒了。 好了，那我们来谈谈让我今天联系你们的话题吧。 你感到震惊吗？ 就在一周多前。 我们看到了这项针对所有正在转向牛油果油的食品所做的研究。 我们大家都在努力远离种子油。 然后突然间这项研究出炉了，感觉涉及到了每一个主流——嗯，似乎每一个主流健康食品品牌都未能幸免。 首先，你对那个头条新闻感到震惊吗？ 你对他们的发现感到震惊吗？

[01:04:46] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

看到那个标题时我很震惊。 我们家就有很多那些品牌的产品。 我认识其中几个品牌的创始人。 是的。 呃，我觉得这事听起来就很不对劲。

[01:04:59] Del Bigtree

是研究本身还是那篇文章？

[01:05:00] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

是那个标题。

[01:05:00] Del Bigtree

标题听起来不对劲。

[01:05:02] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

我在看到研究报告之前先看到了标题。

[01:05:04] Del Bigtree

好的。

[01:05:04] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

而且54款受测产品中居然有48款不合格。

[01:05:10] Del Bigtree

是的。

[01:05:11] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

这些公司里有些我认识创始人，也深知他们的初衷。

[01:05:16] Del Bigtree

嗯。

[01:05:16] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

即便这些公司已经被大型食品企业收购了——我知道这也是讨论的一部分。

[01:05:22] Del Bigtree

是的。

[01:05:23] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

而且我记得橄榄油类的好像20款里只有1款不合格。 而这居然有54款里48款不合格。 我当时立刻就觉得，要么是研究本身存在缺陷，要么就是媒体对研究的解读有偏差，因为在我看来，他们所有人绝不可能都在明知故犯地欺骗消费者。

[01:05:44] Del Bigtree

所以那是你的第一反应。 你看到的时候是怎么想的？

[01:05:46] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

我也是。 我当时也完全一样。 我说，这里面有些不对劲。 这些大型.....你知道，首先我也做了同样的事。 我认识其中的几个人。 我开始给创始人和那些仍在运营公司的人发短信。 我说，到底怎么回事？ 有些事情说不通。 是的。 嗯，但是这些大型食品公司在收购新兴品牌时的运作方式是，他们在倾听消费者的声音，实际上是在响应变革的呼声。 他们意识到自己的整个产品组合都在走下坡路，他们看到了什么是行之有效的，并努力投资于那些消费者正在涌入并表示“嘿，这就是我们想要的”领域。“这就是我们所期待的。” “这样更好。” 所以他们不会在支付了如此巨额的溢价之后，转头又去破坏和掺杂那样的好东西。

[01:06:34] Del Bigtree

所以你把EPIC卖给了通用磨坊（General Mills），是这样吗？ 是的。 我的意思是，至少在我们看来，那就像是世界上最罪恶的反派之一。 那是怎么..... 你在达成那笔交易的时候..... 一旦产品脱离了你的掌控，对于它未来将如何呈现，你还有发言权吗？

[01:06:53] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

挺有意思的是，当时我们其实并没打算卖掉 Epic，而通用磨坊（General Mills）开始向我们抛出橄榄枝，我们的反应是直接取消他们的订单。 我们不回他们的电话，竭尽所能地让他们吃闭门羹。 呃，直到当时负责管理刚被通用磨坊收购的 Annie's 的 John Faucher 找到我们并说：‘你们根本不明白。’ 呃，我说：‘我有什么不明白的？’ 我是这么想的： 我认为你们一旦接手就会降低产品品质、破坏原有配方。 我认为你们会解雇那些为这个品牌全心奉献、倾注了心血与汗水的员工。 而且我认为你们会伤害我们供应链网络里那些为了支持我们和我们的产品而孤注一掷的人。 他说：‘这正是你不明白的地方。’ ‘你们所做的一切是行之有效的，而我们的做法行不通，我们希望投资于行之有效的事物。’ ‘我们没有懂得核心秘诀、理解你们业务模式的人才。’ ‘我们不会也不想裁撤你们的任何员工。’ ‘我们也没有像你们那样，围绕你们所销售的产品特质、主张和承诺建立起如此深厚的网络。’

[01:07:59] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

所以我们绝不会做那些事情。 这是他们说的第一句引起我们注意的话，促使我们最终推进了这笔交易——我们明知道如果继续等待、延后时间可以赚更多的钱，但可能就找不到合适的合作伙伴了。 事实证明，在那次收购之后，发生了什么呢？ 我们的员工没有任何流失。 我们的供应链网络没有改变，他们也没有改变产品，从我们当初生产出来的样子，到至今仍摆在我家食品储藏柜里的样子，始终如一。 但究竟发生了什么呢？ 他们增加了.....他们让推出新产品变得很困难，因为他们把安全标准定得极高，监管标准极高，法律标准极高，他们绝对不想被起诉。 这是他们一直以来最害怕的事情，因为他们总是面临诉讼。 所以他们在行业内所谓的关键控制点上，施加了极其严苛的审查和要求，以确保产品真正做到万无一失。 而且，因为我们非常推崇再生农业，他们认为我们提出的一些主张显得太牵强、太异想天开了。 动物怎么可能成为解决方案的一部分？ 它们肯定是问题的根源。 这就是别人一直灌输给我们的说法。 于是他们投入了数十万美元，资助了一项针对再生牧场运营的生命周期评估，利用与Impossible Foods相同的Qantas实验室进行实证，以证明你必须吃一个再生牛肉汉堡，才能抵消一个Impossible汉堡产生的碳排放影响。

[01:09:19] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

然后他们资助了进一步的研究。 不仅如此，他们还成为首个做出再生农业承诺的《财富》500强品牌。 现在，我认为已有数十家，甚至多达30家以上的《财富》500强公司纷纷效仿。 所以确实带来了极其积极的影响。 后来我们最终离开了，并创立了Force of Nature，我认为它正在产生更大、更好的影响；我的联合创始人创立了Roam Ranch，我们已经接待了成千上万的人前去参观这个集再生田野试验与教育基地于一体的项目。 所以我认为那笔交易的范例带来了很多积极成果。 而让我觉得有些讽刺的是，这类交易带来的所谓负面影响在于：当我们创立Epic时，货架上根本没有任何放养或草饲的肉干等产品。 如果你去杂货店，去Whole Foods、Sprouts或天然食品杂货店。 如今那里的每一样产品都是放养和草饲的。 所以我们打开了这扇大门，并且是第一个迈过去的。 但在通用磨坊（General Mills）的领导下，那个品牌却基本停滞不前了。 品质虽然没有变，但它开辟了一个全新的品类。

[01:10:19] Del Bigtree

确实如此。

[01:10:20] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

如此多的竞争对手破门而入，彻底将Epic远远甩在了身后。 而通用磨坊（General Mills）就像是被落在了队伍的最后面。 但其实这非常酷，因为这种跨越式的发展正在发生，进步仍在继续。 这非常令人兴奋。

[01:10:35] Del Bigtree

你对食品行业的未来也同样感到如此兴奋吗？ 我是说，这些庞大的巨头公司，我是指.....

[01:10:40] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

是的。 听着，我完全同意罗比的想法，曾经有那么一段时间，大概是20年前甚至更早，确实是在社交媒体出现之前。 我认为这是一个重要的区别，当时大公司收购健康品牌，比如经典的案例就是Kashi，那是一款被彻底掺假的谷物食品。 嗯，但在互联网和社交媒体时代之后，尤其是社交媒体，大公司为了赚钱而严重掺假这些产品完全违背了自身的利益动机，因为互联网非常善于就此类事情表达强烈而愤怒的抗议。 所以我同意他的观点。 你知道，就Hu巧克力而言，我们最初是不打算出售的。 有人主动找上门来，类似的情况。 嗯，我们实际上在合同中成功规定，对于他们收购的产品，不得更改配料成分。

[01:11:38] Del Bigtree

而你当初制作那款巧克力，只是因为你在全世界都找不到一款未经掺杂改性的纯正巧克力。

[01:11:45] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

是的。 那款巧克力几乎是个意外之作。 它当时是为我们的餐厅制作的，那时我们有一个原始饮食（Paleo）、无麸质、无谷物的烘焙区，我们需要在巧克力曲奇、松饼和香蕉面包里加入巧克力豆。 但我们找不到符合餐饮原料要求的巧克力——不含精制蔗糖、不含大豆卵磷脂、不含防腐剂，也不含通常用来降低黑巧克力酸度的任何化学制剂。 所以我们不得不亲自为我们的烘焙食品制作巧克力，结果我们非常喜欢它，于是把它做成了排块巧克力，最初只是在餐厅里售卖，随后在餐厅之外也大受欢迎，然后就变成了……

[01:12:26] Del Bigtree

管他什么餐厅。 这巧克力彻底火了。

[01:12:29] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

但你知道，回到罗比的观点，收购它的亿滋国际（Mondelez）——也就是拥有吉百利（Cadbury）的那家公司——也对我们说了非常类似的话。 那笔交易发生在2021年，也就是5年前。 我认为现在的产品一如既往地出色。 配料一点都没变。 嗯，我们家的食品储藏柜里摆满了Hu巧克力，而且我认为要证明创始人是否觉得新东家掺了假，最好的证明方式…… 就是看他们自己是否还在买它？

[01:13:02] Del Bigtree

没错。

[01:13:03] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

我们确实做到了。 我认为我们当初做出的决定是因为我们没有走向国际的分销渠道或相关专业经验。 而亿滋（Mondelez）的大部分业务其实都在美国以外。 我们认为更多的国家和更多的人需要能够享受到有机、无奇怪添加成分、美味且不含任何劣质杂质的巧克力。 嗯，它成功了，并且带动了许多其他有机清洁标签产品的出现。 涌现出了更多的巧克力产品。 所以现在消费者有了更多的选择。 因此就会有诸如“大型食品企业就是恶魔”这样的指责。 如果你被收购了，你就是恶魔，你就是背叛了初衷。 我认为这种推论是符合常人逻辑的。 但我认为事实——尤其是在过去的十年里——并不支持这种说法。

[01:13:57] Del Bigtree

你说得对。 公众舆论的法庭每天都在就此展开审视。 这就是为什么我们能够推动像你和邦妮·哈里（Bonny Hari）所做 的事，促使家乐氏（Kelloggs）关注缤纷圈（Froot Loops）等等这类事情，这就是公众的压力。 所以，我想回到这项研究上来，但在那之前，如果你在经营一家公司，这到底有多难？ 我记得我曾与一家大型婴儿食品公司的负责人聊过，他们曾因婴儿食品中含有重金属而遭到点名批评。 他们对我说，戴尔。 可悲的事实是，对于一家大公司来说，你根本找不到足够的谷物等原料，像草甘膦这样的污染物就是以微量飘散喷洒到有机农场上。 你永远无法彻底摆脱这些东西，因为我们生活在这样一个充满污染的环境中。 这是一个相对准确的概括吗？还是说因为我们生活的环境，获得完全纯净的食品根本就是不可能的？ 或者说，当你在为你创立和合作的公司采购原料时，会遇到哪些困难？

[01:15:04] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

我认为规模很重要。 所以我觉得在规模较小的时候，这完全是可能的，对吧？ 我认为如果达到史密斯菲尔德食品（Smithfield Foods）那种规模，以目前的农业运作方式来看，我觉得是不可能的。 嗯，我认为如果营收达到500亿美元的水平，美国的食品供应污染太严重，根本无法在该规模下做到这点。 嗯，我认为当处于较小规模时——顺便说一下，这种较小规模其实仍然是极其庞大的业务，对吧？ 比如10亿、20亿、30亿美元这种收入水平。 我认为有很多农场。 相对而言，再生农场在增加，有机农场也在增加。 我认为我们需要去弥补过去40或50年造成的诸多损害，当时孟山都（Monsanto）和草甘膦基本掌控了一切，你可能知道常规农场中使用草甘膦的百分比是多少，但我认为超过了80%。 是的。 嗯，我认为我们有很多损害需要去弥补。 我认为我和罗比讨论的内容非常切合实际，那就是企业完全可以在成品环节轻松检测其产品，对吧？ 所以，如果你对某个当地市政的水质感到好奇，不要找他们要认证报告。 直接检测你的自来水。 你可以亲自检测。 是的。 答案就在那里。 然后你就能通过检测查明里面究竟有什么。 而且我认为，我和罗伯讨论的内容中，有一点非常重要且需要传达给各位听众，那就是企业运营者的初衷、创始人的意图至关重要。

[01:16:54] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

而且很多这样的公司，比如其中一些婴儿食品公司，我也认识它们的老板。 他们是我所认识的最优秀的一群人。 他们采购的是有机菠菜。 而美国的有机菠菜里总是含有重金属。 是的。 他们会抱怨说，一些超加工婴儿食品替代品之所以没有检测出重金属，是因为它们的大部分成分根本不是真正的食物。 所以当你用非真正的食物来替代时，重金属含量自然就降低了。 所以，呃，我认为初衷很重要。 我认为检测也很重要。 我认为，作为食品行业，我们大概需要走向的方向是：对于那些正在竭尽全力的公司，我们应当给它们多一点空间和理解，如果你明白它们的初衷，它们有时难免会出错，但它们会全力以赴去纠正。 我认为，如果我们想推动食品体系向前发展，就不能去羞辱、苛责或者猎巫那些真正想要做好事的公司，因为我认为这实际上与我们所需要的进步背道而驰。

[01:18:04] Del Bigtree

所以，我的意思是，正是这种压力——正是这种消费者的压力，才促成了像你们这样的公司蓬勃发展的局面，因为我们都在寻找那些真正认真对待这些问题的人。 对吧？

[01:18:16] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

是的。 你想问……你想问的问题是什么？

[01:18:19] Del Bigtree

这也是想问你，经营这样一家公司，采购有多难？ 我是说，随着我四处走访，比如就拿眼下的草甘膦事件来说。 我觉得唐纳德·特朗普像是受到了勒索。 在我看来，孟山都就像在说：你们的大量农场都在我们掌控之中。 我们要切断这种致命毒物的一切供应——任何有理智的人都希望食物里没有这种东西。 但如果我们现在就切断供应，你们的农场就全完了。 我们会摧毁你们的产业。 我们并不像许多人所认为的那样。 我们目前还没有足够的再生农场和有机农场来真正满足规模化需求。 例如，如果我们把所有的学校午餐计划都改成完全有机或再生的，可能就会把所有现有的供应全部耗尽。 那么你们是如何采购的？现在这到底有多难？ 需要发生什么改变，才能让采购不再那么艰难？

[01:19:15] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

我认为可以从几个不同的角度来看待这个问题。 第一，目前世界上大部分农业仍然是自给农业。 所以说无法实现规模化是不切实际的，对吧？ 我们拥有庞大的人口，并且世上有着大量非常出色的农业运作。 只有在最发达的地区，我们在以更具可持续性或再生性的方式做事方面偏离轨道最远。 所以我觉得大有希望，而且你必须考虑到农业的体量和规模。 它是极其庞大的。 比如全世界300亿英亩土地中约有110亿英亩用于农业，或者说略多于一半。 美国大约50%的国土面积都在进行农业生产。 因此它的影响非常、非常巨大。 那么，情况一直很糟糕吗？发生过可怕的事情吗？ 是的，绝对有。 但当我们开始为了积极的方向做出微小改变时，即便它们并不完美，只要有所进步，就会产生巨大且深远的积极影响。 所以，我们现在可不要失去希望。 我们能把真正优秀的食品体系规模化吗？ 可以。 它们并不是——比如Pilgrim's Pride今天可能做不到，但假以时日是可以实现的，特别是如果我们通过市场给予支持的话，这正是消费者倡导以及我们发声的地方，呼吁大家：嘿，让我们站出来，用我们的钱包投票，让我们引领各种运动，并且在它们通过达到更大规模展现出成功迹象时不要抛弃它们。 我认为这很重要。 我认为从政府层面，或者说我认为有很多不同的方式，可以让我们继续以这种方式推动这项运动向前发展。

[01:20:38] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

但我想，针对您提出的采购问题，我们该如何确保供应链的诚信与可靠？ 我觉得了解许多公司的采购方式会很有意思，很多公司会发出RFP，也就是方案征集书。“这是我想要的产品。 这是最高限度。 这是我愿意支付的最高价。” 如果这是一种高属性产品，他们可能会要求“标明草饲认证”，但我仍然不愿意为此支付合理、健康的市场价格。 然后供应商提交竞标，出价最低的竞标者中标。 我认为这种体系并不能带来最好的结果。 我觉得或许可以获得更好的结果。 我不想对它做过多负面评价，因为这总比一味追求廉价要好——你知道的，就是只买那些高度同质化、为了便宜而牺牲掉所有价值的产品。 但我认为，你知道，我们生活在一个充满微妙差异的世界里。 而且我认为很多细节都至关重要。 所以对我们来说，你知道，我们并不采用那种做法。 我们有一套非常详尽的、我们称之为采购规程的体系。 所以基本上，你看，我们的包装上其实并没有标明有机，也没有很多第三方的认证标志，无论是动物福利还是其他方面的。 但这并不意味着我们或再生农业不在乎这些事情。

[01:21:51] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

我们在这方面是先驱和领导者，但我们的包装上并没有第三方认证。 我们参考了所有最好的认证标准，并研究了其中的各项要求，无论是化学品使用、药物使用、土地利用，还是生活方式、饮食、动物福利，也就是我刚才提到的所有方面。 我们将这些整合进一套采购规程中，在前期进行审核并评估对方是否能满足我们的要求，然后我们会去与他们当面沟通。 我们实地走访农场，考察土地，与农户握手交流。 我们确保他们的出发点远不止于：“因为我觉得你会付我溢价”，对吧？ 然后我们建立合作关系，深入交流并长期维护这种关系，同时获取我们所需的所有宣誓保证书以及法律要求的全部文件。 从监管角度来看，这是为了在包装上做出我们想做的声明，比如放养、草饲、再生农业等。 接着正如杰森所言，我们更进一步，对我们的产品进行检测。 我们检测产品的脂肪酸组成，以便在宣称产品是草饲时，能够确保它确实百分之百是草饲的。 我可以用实证数据来证实这一点。 我们已经与一些检测实验室展开合作，对我们的禽肉产品进行这方面的检测。 例如，美国农业部指出，在美国销售的标有无抗生素的家禽或产品中，有30%抗生素残留检测呈阳性，整整30%。

[01:23:06] Del Bigtree

那确实非常多。

[01:23:07] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

那么我们是怎么做的呢？ 我们对每一批家禽进行检测，以确保没有抗生素残留。 这是我们的规范流程。 本来就不应该有残留。 我们信任他们，因为我们彼此熟识，并不认为会有问题。 但凡事总有意料之外。 因此我们会检测最终产品。 我们检测300多种不同的农业化学品，包括草甘膦。 我们检测PFAS，我们检测重金属。 我们检测食品系统中所有我们能想到的有害物质，确保它们绝不存在。 然后，我们还会进一步检测更多有益成分的存在。 我们正努力以不同的方式开拓、引领这一方向。 我们在做实验，在尝试新事物。 我们希望弄清楚如何找到一种更具成本效益的方式，为消费者提供他们所追求的诚信、价值和品质，同时又能减轻那些处境艰难的农民和加工商等群体的负担。 嗯，你知道，我们常常会想到大型农业综合企业和四大加工商，但其实有成千上万的区域加工商对我们食品系统的健康，以及对我们农村农场和牧场主进入食品系统至关重要，他们需要得到持续的支持。

[01:24:11] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

我们可能会把事情搞得对他们来说负担过重、过于艰难，以至于对大企业来说或许必要的监管反而把小规模从业者挤出市场。 因此，我们必须继续寻找方法来支持该领域的良心从业者，给他们良好的激励以促使其继续改进做法；与此同时，在另一条战线上支持消费者获得更优质的食物，并让他们所买到的东西拥有更高的透明度。 因为坦白说，目前我们的食品体系——我认为很大程度上尤其是当存在夸大承诺却难以兑现的宣称时——在美国销售的绝大多数草饲牛肉其实都来自四大肉类加工商。 也就是那些被所有人视为“反派”的大企业。 美国绝大多数有机肉类都来自四大肉类加工巨头和四大企业。 而这并不是消费者所期望的。 他们以为自己看到了这些认证，看到了这些不同的品质宣称， 就以为这些产品来自与实际完全不同的生产体系。 因此，我们正努力成为一个倡导特定价值观的品牌，并不遗余力地做好本职工作，以确保我们行所当行。

[01:25:13] Del Bigtree

或许消费者应该花功夫去研究品牌、品牌背后像你这样的人以及背后的热情，而不是去轻信一堆到处乱贴的非转基因之类的标签——那些标签都是花钱买来的，对吧？ 都是花钱才印在包装上的。 那么言归正传，当我们看到像关于牛油果油这样的研究时，您有什么建议？ 消费者应该如何看待和理解这些信息？ 当我们看到这些内容时，您希望大家思考些什么？

[01:25:42] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

我是说，你看，我认为互联网靠煽动愤怒来博取关注。而且我认为，对任何人来说，当出现听起来很可怕的事情时，保持良好的辨别力是很有必要的——互联网也靠恐惧来博取关注——那就是先停下来想一想。 你知道我前两天看到了什么吗？ 大概又过了2到3天，我才看到其他人发表的有价值的评论，他们认真通读了这项研究，并指出：噢，他们并没有说这些不是牛油果油。 他们说的是，这些不符合我们用来检测牛油果油的标准。 没错。 然后媒体就抓住这点大做文章，说，噢，这些全都没通过检测。 所以我觉得辨别力真的非常重要。 我认为，你看，我们生活在一个追求便利的时代，每个人都想要便利。 他们想要迅速、快捷地做决定。 他们想飞快地看一眼想要了解的东西，然后直接买下。 我认为罗比说的这一点非常关键，那就是品牌背后的人，以及他们做这件事的初衷，这比任何认证都重要。 这并不意味着这些人有时不会失败。 这也不意味着这些人有时不会犯错。 但是，你知道，他们一直在努力。 而且你知道他们做这件事并不单单是为了盈利。 这也是我成为True Food Kitchen最大股东的原因。 而我的家人每周去那里吃三次饭的原因，正是因为我

我知道这是安迪·韦尔创立的。 我知道他们是如何采购产品的。 我知道他们是如何采购所有食材的。 我知道99%的餐厅除了赚钱什么都不在乎，对吧？ 而背后的人才是最重要的。

[01:27:23] Jason Karp, Co-Founder & Former Chairman, Hu Kitchen & Hu Products

Force of Nature 也是如此。 我的意思是，我们家经常购买 Force of Nature 的产品，因为我认识这个人，我知道他真正关心的是什

么。 我有时也注意到他的包装上并没有其他产品所具备的那些认证，但我不在乎，因为我了解这个人。 我认为，在过去几年经历了所有这些恐慌之后，在这个追求便利的时代，我们吸取到的教训之一就是我们必须回归人与人之间的联结。 而人与人之间的联结，意味着去了解你所消费的产品背后到底是谁在制作。 我认为我们已经进入了一个时代，无论是在字面意义上还是在更深层面上，我们都在消费…… 或许在精神层面上吸收了大量的负能量。 我们正在摄入大量的负能量。 我们正在消费含有毒素的有害实体产品。 我们正在消费充斥着负面信息的媒体内容。 我认为所有这些都在合谋毁掉我们。 我认为这种人际联结——去了解你所消费之物背后的人——是每个人都需要花一点额外时间去弄明白的，但这是值得的，因为我再也不用反复核实 Force of Nature 了，因为我了解这个人。 我也再也不用反复核查 True Food Kitchen，因为我知道他们是怎么制作的，所以花这一次功夫并不算麻烦；相反，如果盲目迷信认证、标签以及这个那个的，你迟早会遇到麻烦。

[01:28:49] Del Bigtree

首先，坐在这里聆听你们的热情，并知道你们确实带来了希望，这感觉真的很棒。 而在面对这类事情时，我最大的担忧是媒体似乎想让我们彻底放弃。“那算了吧，去他的。 我才不去费心追求健康饮食呢，反正能有什么差别？ 我还不是照样在吃种子油。” 你看，周围到处都是这种消极情绪。 ‘看吧，我就知道一切都是谎言。’ 这真的会严重打击那些正在努力做好这件事的企业。 那么，在我们准备结束之际，您希望广大消费者了解些什么？ 他们应该如何去挑选品牌？ 当我们看到这种新闻头条时，我们又该怎么做呢？

[01:29:32] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

我觉得，我觉得从选择品牌的角度来看，你知道，我认为行动胜于空谈宣传。 嗯，我们之前谈到了认证。 我们聊到了包装上的各种标识，要知道，就我所在的肉类行业而言，嗯，有98%的家庭日常都会储备肉类。 而且你知道，对我们大多数人来说，肉类占据了每天大部分餐食的主体。 我认为你不应该把自己对切身利益以及产品重要特质的把关权，全权委托给一个你根本不了解的认证机构，让他们去认证一套你并不明白的标准。 我认为你应该关注——无论是个人、团体还是品牌本身。 比如他们的实际行动是什么？ 他们的真正宗旨是什么？ 如果你找到Force of Nature或该领域的其他优秀企业，去浏览我们的社交媒体，我们会向你普及关于健康、养生、毒素、农业以及生命与死亡的知识。 你知道，我们甚至可能会热情得有些过头，竭尽全力去尝试与你建立联系，告诉你：嘿，其实你不应该与你的食物如此脱节。 你应该了解食物的来源以及背后的故事。 这至关重要。 这对你自身很重要。 这关乎你自身的健康，也关乎周围世界未来的健康。

[01:30:47] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

那些品牌、那种真实性、那种使命感、那种实质内容，都是实实在在的。 商店货架上的很多东西其实都很空洞。 它就是一个…… 它就是一个营销论题。 这就像是一场学术性的营销演练，就好比…… “这里有几个宣传噱头。” 你访问它的网站，发现甚至已经10年没更新了。 你懂我的意思吧？ 背后根本空无一物。 我觉得这很容易就能辨别出来。 而且我觉得，在当今时代，要求消费者去做大量辨别，说实话，是个过分的要求。 但当涉及到你饮食的基石，甚至从食品角度来看可能是你健康的基石时，我们的目标就是让你能够轻松获取——再次强调，在你购物的地方提供你所需的所有产品，并在可能的地方通过品牌故事、信息传递和情感纽带与你建立联系。 像我们这样受热情驱使…… 并且身边全都是怀有相同价值观的人的品牌，会让自身变得非常容易被找到。 我觉得你问题的第二部分是，呃，哦，那些新闻头条，以及当我们看到这类报道时该作何反应？ 听着，我不认为大型食品企业在这里可以蒙混过关，对吧？ 我认为他们理应受到现在所承受的每一分审视。

[01:32:02] Robby Sansom, Co-Founder & CEO, Force of Nature

而一旦出现这类事件，大家之所以如此迅速地群起攻之，是因为他们落得这样的声名完全是咎由自取。 话虽如此，我们还是要保持理性。 让我们实事求是、不偏不倚地评判。 让我们客观审视这些问题，讲究逻辑，并且认识到：如果我们希望看到世界发生改变，希望看到我们的食品体系得到改善，希望看到……嗯，我们生而享有健康的权利得以恢复，我们发挥最大潜能去生活的能力不再受周围体系中种种毒素与弊病的限制。 那我们就不要像筌子里的螃蟹一样互相拆台。 每当有人试图做些好事却可能出现闪失时，即便他们真的做错了。 而且在这种情况下，我认为他们很可能并没有错。 但即便他们没有错，我们也应该多一些洞察力。 多一份包容与体谅。 对事物的发展过程多一些深思熟虑。 同样，没有人理应获得免责特权，但我们绝不能急于去拆那些领军者的台——正是他们在成功推动着我们所有人（至少是我这一生）一直在为之奋斗的变革。 甚至在这之前也是如此。

[01:33:06] Del Bigtree

你知道吗？我明白你的意思了。 这很有意思。 我觉得我们大家其实都已经太习惯于看标签了。 但在某种程度上，你的意思是，这些标签可能还不如直接拿起这个品牌去电脑上搜一下来得重要。 这些人是谁？ 他们为什么要做这件事？ 你知道，他们的信息更新得如何？ 我能感受到他们的热情和他们正在做的事情吗？ 我知道这听起来可能让人觉得麻烦，但我们确实是习惯的产物。 我可能也就买一两家不同肉类公司的产品。 你知道，哪天要做决定的时候，我完全可以花上几秒钟去查一下。 噢，我要换个品牌。 另一家看起来是我更喜欢的公司。 我买的总是同一种薯片。 我们不会买20种不同的薯片。 我们，你知道的，只选一两家公司。 来看看。 让我们去读一读那家公司的相关信息。 从这个层面去深入了解真的是个很有趣的切入点。 这家公司以及背后的产品有着怎样的故事？ 嗯，我真的非常感谢你们两位今天能来。 我认为有越来越多的人正在展开这样的探讨，看到世界上发生这种转变真的很令人兴奋。 我知道很多人都希望看到美国农业部动作更快一些。 小罗伯特·肯尼迪动作更快一些，但真正推动这一切的正是像你们这样的人。 决定权掌握在民众手中，掌握在消费者手中。 所以现在充满了希望。

[01:34:23] Del Bigtree

所以非常感谢你，感谢你为我们审视食品供应提供了另一个视角。 我真的很感激。 感谢你加入我的节目，也感谢你的到来。 这真的太棒了。 呃，杰森，我想请你留下来录制 Off the Record，因为你有一个完整的观点，认为我们看待健康的方式完全是本末倒置的。 我们稍后会深入探讨这个话题，我很快就会邀请你参与一期 Off the Record。 说到 Off the Record，我们一直在征求大家的意见：把播出时间改在周五晚上而不是紧接着节目之后，并且向所有人免费开放，你们觉得怎么样？ 反响简直太火爆了。 我们在许多不同方面的增长率达到了 2,000%。 数据简直是天文数字。 大家都不想有付费门槛。 你们希望能够告诉朋友们，这是非常重要的信息。 所以我们会继续这样做。 每周五晚上我们都会发布新一期的 Off the Record，并不一定总是 之前上过节目的嘉宾。 也可能是我在欧洲或其他地方进行的其他采访。 我们已经录制好了一些很棒的内容供大家观看，欢迎在周五准时收看，并告诉你的朋友们，他们只需要输入邮箱即可进入 Highwire Plus 平台观看 Off the Record。 说到世界局势的转变和风向的扭转。 事实证明，长胡子的公主终究可能不是什么好主意。 迪士尼迎来了一位新掌舵人。

[01:35:39] Male News Correspondent

魔法王国的权力顶层迎来了新的掌舵者。

[01:35:42] Female News Correspondent

曾任乐园部门负责人的乔什·达马罗（Josh D'Amaro）将于明天被任命为华特迪士尼公司的下一任首席执行官。

[01:35:47] Male News Correspondent

乔什·达马罗（Josh D'Amaro）明天将成为迪士尼的新任首席执行官。 他是一位在迪士尼工作了 28 年的资深高管，现任迪士尼体验部门主席。

[01:35:54] Female News Correspondent

这一决定为鲍勃·艾格（Bob Iger）长达数年的接班人物色工作画上了句号，他执掌该公司已有近二十年之久。

[01:36:00] Josh D' Amaro, CEO, Disney

接下来的这个新篇章，首要任务就是讲好故事。 我们绝不会忘记，我们要以比以往更快的速度和紧迫感向前迈进。 比以往更积极地拥抱技术，更重要的是，让这家公司团结一致。

[01:36:14] Male Speaker

迪士尼正在转向有利润的领域，并且希望继续扩大业务。 与此同时，媒体业务持续承压。

[01:36:21] Male Speaker

这完全是因为他们过去大概10年、11年里所做的事情——把太多精力放在推行这个DEI、那个DEI，以及所有这些议程导向的垃圾内容上，结果就是，没错，他们自食其果了。 现在他们不得不采取一定程度的行动来稍微收敛一下。

[01:36:40] Del Bigtree

嗯，我是说，你看，我认为这其实完美印证了我们刚才所讨论的内容。 事实就是，大家在用自己的钱包投票。 事情就是这么简单。 而且，你知道，我之所以喜欢这个故事的诸多原因之一就是，做出改变的是我们，是民众改变了这一切。 美国政府并没有介入并说：‘嘿，我们要叫停DEI。’ ‘我们要对迪士尼进行管制。’ ‘联邦政府要采取行动了。’ ‘如果他们不停止搞DEI，佛罗里达州就要关闭迪士尼乐园。’ 大家只是不再去看那些电影了。 大家只是不再去迪士尼乐园了。 大家只是坦白地表示，我可不想让我4岁的女儿穿着公主裙跑来跑去，心里却纳闷为什么这个公主长着胡子，也不想让我儿子问：‘为什么那个公主在小便？’ ‘在洗手间里站着在我旁边小便？’ 嗯，这些事情不过是…… 而且你看，我对任何人的生活方式都没有意见。 但我们现在谈论的是孩子。 我们谈论的是儿童领域里的儿童产品。 为什么就不能把这留给…… ‘嘿，女士们先生们。’ 事实证明，他们又改回去了，不再只是叫‘朋友们’。 ‘欢迎。’ 而是‘女士们先生们’。 或者‘男孩女孩们’。 呃，看到事情终于峰回路转、重回正轨，真是令人感到欣慰。

[01:37:56] Del Bigtree

但最重要的是，我想让大家从中领会到的是，正如刚才两位先生所谈到的你的专注点以及你把精力投向何处，我们现在生活在一个我们自身拥有巨大力量的世界里。 当我们在社交媒体上发声、抱怨迪士尼乐园，当我们抵制某些电影、停止购买某些食品时，这一切都至关重要。 这举足轻重。 所以审视一下你正在做的事情吧。 你是否正在使用某些产品，与那些你不认同其标准的公司打交道？ 你不喜欢他们谈论人类的方式。 你不喜欢他们对人类所做的事情。 我们现在有如此多的选择。 把焦点放在那些做法正确的公司上。 我认为很多人会重返迪士尼乐园并感叹，天哪，如果能回到过去那些传统的男女爱情故事，回到曾经让迪士尼走向辉煌的事物中，那该有多好，而这些很可能会让它再次辉煌。 如果他们想寻求突破，那没问题。 但看吧，消费者已经做出了选择，迪士尼乐园的新主管也意识到了这一点，就像世界经济论坛旗下的几乎所有公司一样。 事实证明，推行这些东西对我们的底线利润并无益处，因为你们才是关键。 我一直在强调这一点。 你们拥有强大的力量。 新闻媒体总会不断告诉你你毫无力量。

[01:39:13] Del Bigtree

有些政府会祈求你们没有意识到自己拥有力量。但我们确实拥有力量。我们才是决定一切的人。我们的人数比他们多。我们才是进行消费的人。我们可以选择接受，也可以选择放弃。因此我认为，认真思考你在做什么、在购买什么、在关注什么是至关重要的。顺便提一句，你的孩子们正在看着你买什么。他们也在看着你在关注什么。我这个周末将发表演讲。如果你想看看，我将前往硅谷为Free Now Foundation进行演讲，这是很棒的筹款活动。这是加利福尼亚州的一个优秀团体，尽管我们在世界各地看到了诸多进展，但加州依然深陷水深火热之中。当我在节目一开始谈到知情同意时，加州完全看不到任何进展，但Free Now Foundation正是专门为加州抗争的团体之一。所以我们再提一次这件事。如果你想看，只需访问freenowfoundation.org，就可以买票来看我9月12日周六晚上的演讲。我对此非常期待。归根结底，只有我们自己：你、我、我们的网络、我们的社群，而这些社群每一天都在不断壮大。我看到很多人在抱怨进展不够快，或者事情没有朝着有利于我们的方向发展。

[01:40:32] Del Bigtree

或者你能相信牛油果油厂商在撒谎吗？天哪，我们总是这么快就想对此嗤之以鼻、全盘否定，然后甩手放弃。我其实觉得这就是关于评判的问题——评判鲍比、评判特朗普总统、评判一家食品公司，或者评判某些人。这么说吧，这种感觉就像我小时候作为牧师的孩子长大一样。我想你们很多人都知道我是牧师的儿子。作为牧师的孩子，你知道是什么滋味吗？那就是只要出了任何该死的差错，你都会被人打小报告。如果我偷偷溜进成人电影院，我父母肯定会知道。这逼得我必须表现得跟我父亲看起来一样虔诚。但我认为核心在于，人们其实并不愿意去相信某种美好的事物。他们只想说：看吧，他们的孩子跟我家孩子一样一团糟。牧师的孩子也照样不成器。所以，我没必要再付出更多努力，或者我就接受现状算了。我们对身边的产品也是这种态度——看吧，小罗伯特·肯尼迪也无能为力，如果连美国总统都改变不了这一切，那我努力还有什么意义。凡事都无能为力了。

[01:41:39] Del Bigtree

“我为什么要为此付出精力？”这些都只是让我们能舒舒服服坐在沙发上、除了对他人指手画脚之外什么都不做的借口。事情确实不可能十全十美。局势也并非全都倒向我们这边，但许多事情正在悄然改变。而这些改变大多并非发生在政府内部，也未必出自企业高管之手。而是源于那些离开沙发、挺身而出，开始与身边认识的每一个人交流、开始在自己的社区带来改变的人们。开始行动。你知道吗？“我买不到心仪的巧克力。那我就自己动手做一款巧克力。”“我不满意市面上的有机牛肉。那我就来看看自己能不能做出更好的产品。”这就是创造力。这就是未来。这就是独立的真谛。这就是掌控自主权的意义。你不必等待别人去付诸行动。你就是那个改变。去成为改变本身。不要做一个怨天尤人的人。去成为改变。这样世界才会变得更美好。不仅是为了我们，更是为了我们的孩子、子孙后代，以及我们未来的七代人。这就是改变的信条。事实就是如此。正如人们常说的那样，一切改变其实都很简单——始于我自身。我们下周在《The Highwire》再会。

END OF TRANSCRIPT